

# キャリアパス

# ICTサービス事業部 オペレーションサービス部 キャリアパス

|                |  |  |  |  |   |  |
|----------------|--|--|--|--|---|--|
| <b>基本業務レベル</b> | <p>&lt;監視OP&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>手順書または上位メンバー指示のもと、定型業務の実行</li> <li>手順の修正、軽微な運用改善</li> <li>上司への報連相が的確にできる</li> <li>最低限の技術スキル、ビジネスマナーを習得</li> </ul> | <p>&lt;運用OP/運用OPL&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>定型業務のコントロール</li> <li>運用改善/課題解決</li> <li>メンバー教育（案件業務中心）</li> <li>タスクのスケジュール管理</li> </ul> | <p>&lt;SM（小規模案件）&gt;</p> <p>&lt;夜間SM&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>顧客対応（説明、調整等）</li> <li>メンバー指導（案件）</li> <li>運用設計（小規模）</li> <li>運用環境構築</li> </ul> | <p>&lt;SM（複数案件）&gt;</p> <p>&lt;PM（中規模）&gt;</p> <p>&lt;SV&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>顧客対応（PJ全般）</li> <li>PJマネジメント</li> <li>運用設計/運用受入（中規模）</li> <li>チーム管理</li> <li>メンバー指導（全般）</li> <li>採用サポート</li> </ul> | <p>&lt;SM（複数案件）&gt;</p> <p>&lt;PM（大規模）&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>PJの責任者</li> <li>メンバー育成（全般）</li> <li>労務管理</li> <li>提案（営業提案）</li> <li>採用</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>経営資源の管理</li> <li>利益計画及び管理</li> <li>部門組織の管理及び労働環境の構築</li> </ul> <p>※20人程度のマネジメントができる</p> |
| <b>主な外部研修</b>  | 別紙   |  |  |  |   |  |
| <b>望ましい資格</b>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>ITILファンデーション</li> <li>基本情報技術者</li> <li>LPIC/LinuC レベル1</li> <li>CCNA</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>LPIC/LinuC レベル2</li> <li>CCNP</li> <li>CompTIA (Security+)</li> <li>AWS Solutions Architect</li> </ul>            | <ul style="list-style-type: none"> <li>ITIL Expert/ITIL4 MP</li> <li>CompTIA (Cysa+)</li> <li>サービスマネージャー</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>プロジェクトマネージャー</li> <li>PMP</li> </ul>  |   |  |
|                | <b>2年</b>  | <b>5年</b>  | <b>5年</b>  | <b>8年</b>  | <b>10年</b>  | <b>10年</b>   |
| <b>グレード</b>    | <b>G1(メンバー)</b>  | <b>G2(メンバー)</b>  | <b>G3(メンバー)</b>  | <b>G4(リーダー)</b>  | <b>G5(マネージャー)</b>   | <b>G6(部長)</b>  |

※資格はあくまでも目安(必須ではない)

# ICTサービス事業部 エンジニアリングサービス部 キャリアパス

|         |   |  |  |   |  |   |        |
|---------|---|--|--|---|--|---|--------|
| 基本業務レベル | <p>&lt;初級メンバー&gt;<br/>上位メンバー指示のもと<br/>案件担当</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・上司への報連相が的確にできる</li> <li>・最低限の技術スキル、ビジネスマナーを習得</li> </ul> | <p>&lt;中級メンバー&gt;<br/>指導の下、中程度の難易度の<br/>案件担当</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・仕事を単独で遂行</li> <li>・チームとして共同での業務遂行</li> <li>・タスクのスケジュールの管理</li> <li>・上司への報連相が的確にできる</li> </ul> | <p>&lt;上級メンバー&gt;<br/>&lt;PM（小規模）&gt;<br/>顧客対応<br/>（PJの部分管理）</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・タスクの優先度を的確に判断できる</li> <li>・スケジュール管理を的確に行える</li> <li>・課題管理</li> <li>・顧客対応（説明、調整等）</li> </ul> | <p>&lt;PM（中規模）&gt;<br/>顧客対応<br/>（PJの全般管理）</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・PJ全体の把握（タスク、スケジュール管理）</li> <li>・メンバーへのタスクの割振（スケジュール作成、WBS）</li> <li>・PJの問題を抽出及び解決できる</li> </ul> | <p>&lt;PM（大規模）&gt;<br/>PMのまとめ役</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・小規模な組織管理ができる</li> <li>・メンバーを把握し、適材適所への配置が出来る</li> <li>・PJの全責任を負う</li> <li>・人材育成</li> <li>・提案（営業提案）</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>・経営資源の管理</li> <li>・利益計画及び管理</li> <li>・部門組織の管理及び労働環境の構築</li> </ul> <p>※20人程度のマネジメントができる</p> |        |
|         | 主な外部研修  | 別紙   |  |   |  |   |        |
|         | 望ましい資格  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ITパスポート試験</li> <li>・ITILファンデーション</li> <li>・基本情報技術者試験</li> <li>・LPIC/LinuC レベル1</li> <li>・CCNA</li> <li>・AWS認定アソシエイトレベル</li> </ul>              | <ul style="list-style-type: none"> <li>・応用情報技術者試験</li> <li>・LPIC/LinuC レベル2</li> <li>・CCNP</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・LPIC/LinuC レベル3</li> <li>・ITサービスマネージャー試験</li> <li>・ITILエキスパート</li> <li>・AWS認定プロフェッショナルレベル</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・プロジェクトマネージャー試験</li> <li>・PMP</li> </ul>  |   |        |
|         |   | 2年   | 5年   | 5年  | 8年   | 10年   | 10年    |
|         | グレード  | G1(メンバー)   | G2(メンバー)   | G3(メンバー)  | G4(リーダー)   | G5(マネージャー)  | G6(部長) |

※資格はあくまでも目安(必須ではない)

# ICTサービス事業部 マネージドサービス部 キャリアパス

|         |  |  |  |  |  |  |        |
|---------|--|--|--|--|--|--|--------|
| 基本業務レベル | <p>&lt;SE&gt;</p> <p>上位SE指示のもと案件担当</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>基礎知識を習得しながら業務に従事             <ul style="list-style-type: none"> <li>上司へのホウレンソウ</li> <li>ビジネスマナー習得</li> <li>最低限の技術スキル</li> </ul> </li> <li>ITIL資格の取得を目指し、ITILの基本を習得</li> <li>障害発生時の一次対応の実行</li> <li>定型の運用作業の実践</li> </ul> | <p>&lt;運用SE&gt;</p> <p>指導の下、中程度の難易度の案件担当</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>インフラの構築/運用及び保守業務に従事             <ul style="list-style-type: none"> <li>単独で仕事を遂行</li> <li>チームでの共同業務遂行</li> <li>タスクのスケジュール管理</li> </ul> </li> <li>障害発生時の二次対応の実行</li> <li>メンバー内のリーダーもしくはサブリーダー的存在</li> <li>ITサービスの運用実践</li> </ul> | <p>&lt;運用/構築SE&gt;<br/>&lt;SM(小規模案件)&gt;</p> <p>顧客対応(PJの部分管理)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>案件マネジメント             <ul style="list-style-type: none"> <li>タスク優先度判断、</li> <li>スケジュール管理、</li> <li>課題管理</li> <li>品質管理</li> </ul> </li> <li>顧客対応(説明/調整等)</li> </ul> | <p>&lt;運用/構築SE&gt;<br/>&lt;SM(中・大規模案件)&gt;</p> <p>顧客対応(PJの全体管理)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ITSMのリーダーとしてPJの全体を把握する</li> <li>メンバーのタスク管理</li> <li>担当業務を通してIT以外のマネジメント技術・知識の習得</li> <li>基本設計/詳細設計の構築を行うことができる</li> <li>PJの問題を抽出/解決できる</li> </ul> | <p>&lt;SM(複数案件担当)&gt;<br/>&lt;PM(大規模案件)&gt;</p> <p>PMのまとめ役</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>小規模な組織管理ができる</li> <li>部下のマネジメント             <ul style="list-style-type: none"> <li>労務管理</li> <li>業務管理</li> <li>メンタルケア</li> <li>人材育成</li> </ul> </li> <li>提案(営業提案)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>経営資源の管理</li> <li>利益計画及び管理</li> <li>部門組織の管理及び労働環境の構築</li> </ul> <p>※20人程度のマネジメントができる</p> |        |
|         | 主な外部研修   | 別紙   |  |  |  |  |        |
|         | 望ましい資格   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ITILファンデーション</li> <li>ITパスポート試験</li> <li>基本情報技術者</li> <li>LPIC/LinuC レベル1</li> <li>CCNA</li> <li>AWS認定アソシエイトレベル</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>応用情報技術者</li> <li>NWスペシャリスト</li> <li>DBスペシャリスト</li> <li>LPIC/LinuC レベル2</li> <li>CCNP</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ITILスペシャリスト</li> <li>ITサービスマネージャー試験</li> <li>情報処理安全確保支援士</li> <li>LPIC/LinuC レベル3</li> <li>AWS認定プロフェッショナルレベル</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ITILマネージメントプロフェッショナル</li> <li>ITILストラテジックリーダー</li> <li>プロジェクトマネージャー試験</li> <li>PMP</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ITストラテジスト</li> <li>ITサービスマネージャー</li> </ul>  |        |
|         |  | 2年   | 5年   | 5年   | 8年   | 10年  | 10年    |
|         | グレード   | G1(メンバー)   | G2(メンバー)   | G3(メンバー)   | G4(リーダー)   | G5(マネージャー)   | G6(部長) |

※資格はあくまでも目安(必須ではない)

ICTサービス事業部  
営業推進室 キャリアパス

|                |  |  |   |  |  |  |
|----------------|--|--|---|--|--|--|
| <p>基本業務レベル</p> | <p>①基本業務の習得<br/>②基本的な事業内容の習得<br/>③取引先及び関係者の把握<br/>④上司との営業回り<br/>※業務に関して、補助あり</p>   | <p>①下位メンバーの指導役<br/>②取引先・客先への営業・情報収集活動<br/>③業務全般の把握</p>                                   | <p>①上長の業務補助<br/>②後進の指導役・相談役<br/>③契約事項について一人で完結<br/>④チームマネジメントの初期段階</p>                            | <p>①チームメンバーの目標管理<br/>②チームメンバーの情報共有<br/>③業務の優先順位の適格な指示<br/>④チームメンバーの業務フォロー</p>    | <p>①PDCAサイクル(課員の行動計画のチェック)<br/>②売上(案件)予実分析、差異分析<br/>③案件獲得への活動<br/>④営業日報の確認</p>                 | <p>①全社的な売上計画<br/>②必要人材(スペック)の計画<br/>③企業の広報活動</p>                           |
| <p>主な外部研修</p>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・実務法令研修</li> <li>・ビジネス研修</li> <li>・コンプライアンス研修</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・後輩指導</li> <li>・リーダーシップ</li> </ul>                | <ul style="list-style-type: none"> <li>・コーチング</li> <li>・問題解決力</li> </ul>                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>・チームビルディング</li> <li>・ロジカルシンキング</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>・マネージャー研修</li> <li>・管理職養成講座</li> <li>・部下面談手法</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>・経営幹部養成講座</li> <li>・事業戦略</li> </ul> |
| <p>望ましい資格</p>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ITパスポート</li> <li>・MOS (スペシャリスト)</li> <li>・ビジネスコンプライアンス初級</li> <li>・基本情報技術者</li> <li>・営業士 (初級)</li> <li>・ビジネス法務 3級</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>・MOS (エキスパート)</li> <li>・ビジネスコンプライアンス上級</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>・応用情報技術者</li> <li>・営業士 (上級)</li> <li>・ビジネス法務 2級</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>・営業士 (マスター)</li> </ul>                    |  |  |
|                | <p>2年</p>  | <p>5年</p>  | <p>5年</p>   | <p>8年</p>  | <p>10年</p>   | <p>10年</p>   |
| <p>グレード</p>    | <p>G1(メンバー)</p>  | <p>G2(メンバー)</p>  | <p>G3(メンバー)</p>   | <p>G4(リーダー)</p>  | <p>G5(マネージャー)</p>  | <p>G6(部長)</p>  |

※資格はあくまでも目安(必須ではない)

# ICTソリューション事業部 キャリアパス

|         |   |   |   |  |   |  |        |
|---------|---|---|---|--|---|--|--------|
| 基本業務レベル | <p>&lt;SE&gt;<br/>上位SE指示のもと案件担当<br/>(アウトソーシング、<br/>常駐派遣など)の<br/>担当メンバー</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>運用、構築、展開、<br/>テスト等作業担当</li> <li>マニュアル等の<br/>資料作成</li> </ul> | <p>&lt;SE&gt;<br/>安定稼働PJの主担当</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>設計および構築等<br/>作業計画の立案</li> <li>設計等の資料作成</li> </ul> | <p>&lt;SE&gt;<br/>PL担当</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>PJ運営支援</li> <li>要件定義および<br/>PJ計画立案</li> </ul> <p>&lt;コンサルタント&gt;<br/>上級コンサルタント指示の<br/>もと顧客開拓、案件<br/>提案を担当</p> | <p>&lt;SE&gt;<br/>PM担当</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>要求定義</li> <li>PJ管理</li> <li>リスク管理</li> </ul> <p>&lt;コンサルタント&gt;<br/>新規顧客立ち上げ時の<br/>主担当</p> | <p>顧客開拓、案件提案の主担<br/>当</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>企画</li> <li>提案（営業提案）</li> <li>チームビルディング</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>経営資源の管理</li> <li>利益計画及び管理</li> <li>部門組織の管理及び<br/>労働環境の構築</li> </ul> <p>※20人程度のマネジメント<br/>ができる</p> |        |
|         | 別紙  |   |   |  |   |  |        |
|         | <ul style="list-style-type: none"> <li>MCSA/ LPIC-2</li> <li>CCNA</li> <li>情報処理技術者 (FE/IP/SG)</li> <li>CompTIA<br/>(Server+/Network/Security+)</li> </ul>                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>MCSE/ LPIC-3</li> <li>CCNP</li> <li>認定資格アソシエイト<br/>(AWS/Azure/GCP)</li> </ul>      | <ul style="list-style-type: none"> <li>CompTIA<br/>(CASP/PenTest+)</li> <li>EC-Council CND</li> <li>情報処理技術者 (AP)</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>PMP</li> <li>情報処理技術者 (PM/SC)</li> <li>EC-Council CHE</li> </ul>   |   |  |        |
|         | 2年  | 5年  | 5年  | 8年   | 10年   | 10年  |        |
|         | グレード  | G1(メンバー)  | G2(メンバー)  | G3(メンバー)   | G4(リーダー)  | G5(マネージャー)   | G6(部長) |

※資格はあくまでも目安(必須ではない)

# DX推進室 キャリアパス

|                |  |   |  |  |  |                                  |
|----------------|--|---|--|--|--|----------------------------------|
| <b>基本業務レベル</b> | 基本業務の習得<br>基本業務の遂行<br>上位メンバー指示のもと業務の遂行   | 事業計画の担当<br>業務を単独で遂行<br>上司への報連相が的確にできる   | 事業計画の推進<br>メンバーの支援<br>業務の完結  | 事業計画の実行計画立案<br>業務の進捗管理<br>メンバー教育、スケジュール管理  | 事業計画の立案<br>事業計画遂行の管理<br>メンバー管理、チームビルディング | 経営資源の管理<br>収支計画の立案と管理<br>労働環境の整備 |
| <b>主な外部研修</b>  |  |   |  |  |  |                                  |
| <b>望ましい資格</b>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>基本情報技術者試験</li> <li>ITILファンデーション</li> <li>CompTIA (Server+・Network/Security+)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>マーケティング/ビジネス実務検定</li> <li>認定資格アソシエイト (AWS/Azure/GCP)</li> <li>CompTIA (Cysa+)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>IMA検定</li> <li>EC-Council CND</li> <li>CompTIA (CASP/PenTest+)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>中小企業診断士</li> <li>PMP</li> <li>EC-Council CHE</li> </ul> |  |                                  |
|                | 2年   | 5年  | 5年   | 8年   | 10年                                      | 10年                              |
| <b>グレード</b>    | G1(メンバー)   | G2(メンバー)  | G3(メンバー)   | G4(リーダー)   | G5(マネージャー)                               | G6(部長)                           |

※資格はあくまでも目安(必須ではない)

# スペシャリスト キャリアパス



※資格はあくまでも目安(必須ではない)

# 管理部 キャリアパス

|         |   |  |  |   |   |  |  |
|---------|---|--|--|---|---|--|--|
| 基本業務レベル | <ul style="list-style-type: none"> <li>①基本業務の習得 (会計・労務等)</li> <li>②基本的な事業内容の習得</li> </ul> <p>※業務に関して、補助あり</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>①下位メンバーの指導役</li> <li>②基本業務の自立行動</li> <li>③新しい業務への取り組み</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>①上長の業務補助</li> <li>②後進の指導役・相談役</li> <li>③基本業務の完結</li> <li>④チームマネジメントの初期段階</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>①業務全体の年間・月間スケジュール策定</li> <li>②チームメンバーの分析</li> <li>③チームメンバーの教育プラン策定</li> <li>④メンバーのスケジュール管理・時間管理</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>①会計(月次)情報の開示</li> <li>②資金繰り管理 (差異分析)</li> <li>③各法令改正に伴う社内規則の管理</li> <li>④前期費用の分析</li> <li>⑤取引先企業の与信管理</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>①税務・財務・労務・総務等幅広い分野の業務把握</li> <li>②企業運営の中期、長期的計画</li> <li>③資金計画 (投資、調達、運用)</li> <li>④予実管理</li> <li>⑤売上計画による人員計画</li> <li>⑥企業の情報開示</li> </ul> |  |
|         | 主な外部研修  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・実務法令研修</li> <li>・ビジネス研修</li> <li>・コンプライアンス研修</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・後輩指導</li> <li>・リーダーシップ</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・コーチング</li> <li>・問題解決力</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・チームビルディング</li> <li>・ロジカルシンキング</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・マネージャー研修</li> <li>・管理職養成講座</li> <li>・部下面談手法</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>・経営幹部養成講座</li> <li>・事業戦略</li> </ul> |
|         | 望ましい資格  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・衛生管理者</li> <li>・日商簿記3級</li> <li>・ビジネス法務3級</li> <li>・ビジネスコンプライアンス初級</li> <li>・ビジネスコンプライアンス上級</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>・日商簿記2級</li> <li>・人事総務検定3級</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>・人事総務検定2級</li> <li>・ビジネス・キャリア検定3級</li> <li>・メンタルヘルスマネジメントⅢ種</li> <li>・ビジネス法務2級</li> </ul>                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・人事総務検定1級</li> <li>・ビジネス・キャリア検定2級</li> <li>・メンタルヘルスマネジメントⅡ種</li> <li>・ビジネス法務1級</li> </ul>                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>・メンタルヘルスマネジメントⅠ種</li> </ul>   |  |
|         |   | 2年   | 5年   | 5年  | 8年  | 10年  | 10年  |
|         | グレード  | G1(メンバー)   | G2(メンバー)   | G3(メンバー)  | G4(リーダー)  | G5(マネージャー)   | G6(部長)   |

※資格はあくまでも目安(必須ではない)